

Gebze Güzeller OSB ve Atlas Group Yönetim Kurulu Başkanı
ADEM CEYLAN

Sermaye ÇALIŞMAK Felsefe PAYLAŞMAK

Adem Ceylan, *“Ne kadar büyürsen o kadar küçülmeyi bileceksin. Büyüdükçe küçülmeyi bilmeyenler hiçbir yerde olamaz”* sözünü hayat felsefesi yaparak *‘olduğu gibi’* görünüyor.

İstanbul zaten gurbetti, Londra katmerli gurbettir. Aklı başka, dili başka, kültürü başka, hatta “niyet”i bile başkadır. Yeniden tutunma savaşı. İlk iş bulaşıkçılık! Anadolu'dan sırtlayıp getirdiği gururun incinmesi, üniversitenin yarıda kalmışlığı, ailenin çok uzaklarda kalışı. Dönüş yolları hepten kapalı. O halde kalmalı.



Anadolu modernleşmesinin emektarı her çiftçi babanın emzikten kesilmiş çocuğun kulağına üflediğidir: “Gömleğimi satar okuturum!” “Cumhuriyet Halk Partisi”, köyünün en ileri görüşlüsü Sivaslı çiftçi baba, mütevazı ekonomik koşullarına bakmadan 4 oğlunun kulağına aynı sözü üflemiştir, en küçükleri Adem Ceylan’dır. “Okumak” ile “Çalışmak” ya da “Bilgi” ile “Emek” Anadolu’da birbirinden ayrılmaz. 5 sınıflı tek derslikli okullarda başlayan “adam olma” süreci her aşamada çalışmayı da şart koşar. Köydesin, babanın bakkalında çıraklık yapacaksın. Ortaokul için 11 yaşında şehirdesin, Sivas Şarkışla Demiryolu’nda limonata ve su satacaksın.

Türkiye, durduk yerde kabaran hırçın bir deniz gibidir. Bakarsın bir anda yazdığını bozar, genç olmayı hevesli çocukların önüne, nereye gideceği belli olmayan yollar çıkarır. “Sivas Olayı”, 4 kardeş için, ver elini İstanbul!

İstanbul dediğin cadı kazanı. Tutunabilmek için gene iş, gene çalışmak: “Mehmet (Ceylan) ağabey İstanbul’a geldiğinde 15-16 yaşındaydı. Ben ise Lise 2’ye gidiyordum. Bir akrabanın yanında 2 yıla yakın kaldık. Ev tutmaya karar verdiğimizde 4 kardeşten ikisi okuyordu. Abim evlendi ve 2 odalı evde 5 kişi yaşamaya başladık.”

12 Eylül Londra’ya kaçırır

“Sivaslı çiftçi baba”nın, siyaseti Milliyetçi Hareket Partisi’nden öğrenmiş genç oğlu Adem Ceylan Kadıköy İlçesinde partisinin yönetimindeyken babası Sivas’taki 160 CHP delegesinden biriydi. O dönemin CHP’si İnönü’ydü. Adem Ceylan’a göre o günkü CHP adıyla uyumlu, gerçekte “Halk”ın partisiydi. Zamanla Türklük referansından kopmuştu.

MHP’li olmasının da anlamını burada görüyordu. “12 Eylül’le birlikte de CHP’nin içindeki sıkıntıların



bir kısmı giderildi ama ben artık MHP'liydim." Okul, iş ve siyaset derken 12 Eylül sabahı, demok-rasi kılıç yararı alırken Adem Ceylan Londra'ya ka-çacaktır.

İstanbul zaten gurbetti, Londra katmerli gurbet-tir. Akıllı başka, dili başka, kültürü başka, hatta "ni-yet"i bile başkadır. Yeniden tutunma savaşı. İlk iş buluşukçuluk! Anadolu'dan sırtlayıp ge-tirdiği gururun incinmesi, üniversite-nin yarıda kalmışlığı, ailenin çok büyük uzaklarda kalışı. Dönüş yolları hepten kapalı. O halde kalmalı.

Türk kökenli Kıbrıslı bir genç ha-nımla evlilik. Kaçak işçilikler, İngiliz polisiye köşe kapmaca, 53 gün hap-sislik. Ne işçileşmeye izin var orada bir Türk göçmen için, ne de burjuva-laşmaya. Beş yıllık sınırdışı. Türki-ye'ye dönüş.

Türkiye artık süt limandır. "Tüm ar-kadaşlarım iş güç sahibiydi. Hemen askere gittim. 16 ay süren askerlikten sonra baktım yapacak bir iş yok. Ya-sa dışı yollardan yine Londra'ya git-tim. Evliydim ama İngiliz polisi evlili-ğimizi kabul etmiyordu. Hiç unutmam, vatandaşlık için başvuru yapmıştım ama Hint kökenli bir savcı resmen bi-zi dolandırdı. Her hafta imzaya çağırı-yorlardı ve mahkeme kararıyla sınır dışı edildim."

Atlas Group kurulur

Adem Ceylan ya Türkiye'de kalacak, ya da 3 yıl bekleyip yeniden Londra'ya dönecektir. Yıl 1987'dir. Ağabey Mehmet Ceylan emlak işlerine başlamış, bir emlak ofisinde çalışmaktadır. Adem

Ceylan da katılır ve Kadıköy'de ilk ofis 1989 yılında açılır. İyi projeler keşfedilir. Atlas Group olarak şir-ket kurulur:

Ve... "Şirketi kurduk ama sermaye yok. Güzel ar-salar bulduk. İlk olarak ortak inşaat yaptık. Acıba-dem'de 10 dairelik apartmanı kat karşılığı inşa et-tik. Kendimize daire ayırmadan hepsini sattık. İlk atlama taşı projemiz ise Altuniza-de'de Milli Emlak'a ait araziye alma-mız oldu. Gerçek işimiz diyeceğimiz projeydi. 3 ortaklıydık, hissemiz yüz-de 20'ye denk geliyordu. İstanbul'un en güzel yerlerinden birinin bizde ol-ması şanstı. İnşaatı bitirdik ve sattık. Artık inşaat işinde büyümeye başla-mıştık..."

"Büyüme!" nedir? "Bölüşmesini bilmektir". "Küçük hisselerle" iyi projelerde bulunmak, "piyasada ol-mak" ve "tecrübe kazanmak"tır.

Azerbaycan'dan siyaset darbesi

Sovyet Sosyalist Cumhuriyetleri Birliği dağılmış, Türki Cumhuriyetler bağımsızlaşmıştır. Adem Ceylan bü-yümenin koşulu olarak yurtdışına açılacaktır. Uygun ilk hedef Azerbay-can'dır. Ceylan'ı tecrübe şu aforiz-ma'ya ulaştırmış: "Kendi ülkenin dı-şındaysan ya ticaret yapacaksın ya siyaset". Peki tecrübe nedir? "Mehmet (Ağabey) ve ben hayatı boyunca Türk dünyasının birleşmesi ve kardeşliği için mücadele veren Ebulfez Elçibey'in yanındaydık. Elçibey ile Alpaslan Türkeş arasındaki ilişkiyi kuran biz olduk. Ağabeyim Elçibey'in danışmanıydı. Elçi-bey yıkılınca yıkanlar bizi de düşman gördüler. Her-

"Şu an İstanbul-Kocaeli sanayi kuşağının en güzel OSB'lerinden birini kurmuş durumdayız. İddiamız, OSB'mizin, bölgenin en düşük maliyetli OSB'lerinden biri olduğudur. Bölgemizi geliştirmeyi sanayicimizi koruma ilkesine dayandırdık. İkinci OSB projesini Karasu'da yürütüyoruz."

**Medyası:**

- Hürriyet
- Milliyet
- National Geographic
- KobiEfor

Arabası:

- Mercedes

Yemekleri:

- Hamur işi

Saati:

- Bulgari

Vazgeçilmezi:

- Manti

Okuması:

- Tarih
- Sosyoloji
- Siyaset

Kulağı:

- Türk halk müziğini

Sosyete:

- Büyük Kulüp yöneticisi
- Fenerbahçe kongre üyesi.

Sosyal sorumluluğu:

- 55 öğrenciye burs
- 25 bin ağaç dikimi

Tutkusu:

- Doğa ve mimari

çalışmalarına en kısa sürede başlayacağız.”

Kazakistan'dayız

Azerbaycan defterini kapatıp 2004'te Kazakistan sayfasını açar Atlas Group. İlk ihale 100 milyon dolarlık bir proje ile başlar. Kısa sürede 400-500 milyon dolara ulaşır. Projeler Atlas Group'un uluslararası yapıya bürünmesini sağlar. Yapılan hep tecrübedir, bir sonrasının referansıdır. “Yaptığınız işlerde başarılıysanız büyüyörsünüz. Yurtdışında ayakta kalmak uzmanlık ve özveri gerektiriyor. Türk dünyası ile olan ekonomik ve siyasi ilişkilerimizin Kazakistan'daki büyümemize katkısı sıfırdır. Gelip geçici davranmadık. Kazakistan'a beton santrali dahil yaptığımız yatırımın tutarı 8-10 milyon doları geçti.”

Atlas Group bir aile şirketi. Bünyesinde 6-7 şirket var. Bine yakın istihdamla, küresel krizin olumsuz etkilerine rağmen büyümekten vazgeçme lüksü bulunmuyor. Hatta yurtdışı açılımlarını genişletiyor. Adem Ceylan, “Ak-rabalık boyutumuzun olduğu Suriye'ye ilgi duyuyoruz. Ama kesinlikle Irak pazarına girmeyi düşünmüyoruz. Oradaki yapıyı içime

sindiremiyorum. Her şey para kazanmak değil” diyor.

Mimari ilgisi yüksek

Adem Ceylan'ın yönetim anlayışı uluslararası düşünme esasına dayanıyor. Liberya'nın 130 fahri konsolosundan biri. Seyahat etmeyi hem seviyor, hem de sevmek zorunda. Türkiye Liberya ilişkilerini görünür bir düzeye ulaştırmış. Bugüne kadar 43 ülkeyi görmüş, etüd etmiş ve hissetmiş. Hissetmiş çünkü ülkeyi mimarisiyle ve bu mimariye temel teşkil eden kültürüyle solumaya önem veriyor. “Mimari ve çevre düzenlemesi en büyük hobim. Osmanlı ve Türk mimarisine büyük ilgi duyuyorum. Yarınlara güzel eserler bırakmak istiyorum. Her yaptığım inşaatla bir Osmanlı ve Türk mimarisi yapıyorum. Tamamen modernize edilmiş, kibrit kutusu gibi giydirme tarzı yapılara karşıyım.” Örneğin Vietnam veya (Ermenistan hariç) Kafkasya dediğinizde Adem Ceylan'ın anlattıklarından “belgesel” oluşuyor: “Gittiğim ülkelerde en çok üzüldüğüm şey Müslümanların fakirliği...”

Büyük oğlu Okan Üniversitesi'nde, ortanca oğlu Bilfen'de, küçük oğlu Işık'ta eğitim görüyor.

Hayat böyle bir şey

kesten önce gittiğim Azerbaycan'da inşaat ve parke fabrikalarına ortaklıklarım vardı. Çok projem vardı ama nefes aldırmadılar. Haydar Aliyev'in Cumhurbaşkanı olmasıyla da ülkeden ilk çıkarılan biz olduk. Deyim yerinde ise ‘siyasi darbe’ yedik.” Bu siyasi darbeden çıkarılan dersi ağabey Mehmet'in MHP milletvekilliği de doğrular “Ya siyaset, ya ticaret!”

Gebze Güzeller OSB

Yatırımları Türkiye'ye kaydırılır: Yalova Emlak Kent'te 450 daireli proje. Maslak'ta akar amaçlı USO Center. Atlas “şirket”ten “grup”a yükselir. 2002'de Gebze Güzeller OSB projesi başlatılır. Dağ tepe düzeltilir, OSB'ye dönüştürülür. OSB projesi öyle bir kalemde yapılacak, söylendiği gibi kolay değildir.

“Arsa devletten değildir. Rant motivasyonu yoktur. OSB kurma hakkı aldık fakat 3-4 yıl hiç bir gelişme olmadı. 4 yıl sonra başladık. Şu an İstanbul-Kocaeli sanayi kuşağının en güzel OSB'lerinden birini kurmuş durumdayız. İddiamız, OSB'mizin, bölgenin en düşük maliyetli OSB'lerinden biri olduğudur. Bölgemizi geliştirmeyi sanayicimizi koruma ilkesine dayandırdık. İkinci OSB projesini Karasu'da yürütüyoruz. Kuruluş aşaması biten OSB'nin altyapı