

TUZLA MERMERCİLER OSB YÖNETİM KURULU BAŞKANI  
**NEDİM KANMAZ**

# ELİ AKLIDIR AKLI DA ELİ

En büyük hazzı üretmek. 65 yaşında aynı hazzı yeni bir yatırımla sürdürecektir kadar “üretici!”  
Elinde tek bir terazi var; ne sağa savrulmuş ne sola, ipine sarıldığı “Adalet!”.



“Orta halli” denir ya vaktin karın tokluğuna, işte öyle bir çıkış noktasından, zanaatçı bir baba ve ev kadını anne ile, 1945 yılında, Balıkesir Susurluk’ta, Büyük Savaş sonrasının yorgun dünyasına açılan bir hayattır Nedim Kanmaz. Evden hayata çıkınca yol, biri irfan için ilkokula, diğeri harçlık için mahallenin bisikletçisinin yanına düşen çatal bir yoldur. Küçük eller kurşun kalem ile bisiklet zinciri değiştirmeyi birlikte öğrenmek zorundadır. Bu hal Türkiye’de, okumakla çalışmayı birleştirmiş bir kuşağın klasik kaderidir. Türk toplumu uygarlığa, böyle meşakkatli bir yolu tırmanarak yürümüştür.

Küçük Nedim’in yağa-pasa bulanarak kazandığı ancak “3 kuruş”tur ama bu o kuşaktan bir çocuk için aileye külfet olmadığı için mutlu olan bir kişiliğin de inşasıdır. İki üvey kardeşi vardır. Nedim evin küçüğüdür. 18 yaşını doldurduğu için evin idaresi eline düşen ağabeyince korunsun da, “eli iş tutan” olduğu için şımarma hakkını kullanmayı öğrenemeyecektir. Ne şımarması! Balıkesir’in tarihi en büyük yangınında Nedimler’in evi de yanmış, acı ve yokluğun tadına varılmıştır!

Bisiklet tamirhanesinde çıraklık ve ustalık 1964’e kadar sürer. Ve Nedim Kanmaz, doğal olarak, o devirde çalışarak okuyan çocukların bilgi ve pratik okulu olan Sanat Okulu’na gidecektir. Niye mi?

“Bir şekilde üretici olmam gerektiğini biliyordum. Küçük yaşta yaptığı bir iş nedeniyle kadir edilen insanın o konuda özgüveni gelişiyor. Sanat Okulu’na bu nedenle yazıldım. Para kazanmaya başlamış olmam beni motive ediyordu. 5 yıl torna tesviye bölümünde eğitim aldım.” Kanmaz’ın eli aklıdır, aklı da eli. Çalıştığı tüm yerlerde rakipsiz olma nedeni

de bu hüneridir.

Sanat Okulu bitince Balıkesir’de tünelin ucunda ışık görünmez. İstanbul’a yol görünür. 5 arkadaşla bir ev tutulur. El iş tutuyorsa iş var. Bayrampaşa’da Şahin Motor Yatakları’nda çalışmaya başlanır. Bir yandan iş bir yandan eksik kalan duygular. Nedim Kanmaz bilgi yolunda da geride kalmaz. İçindeki boşluğu ancak eğitim giderecektir. Yıldız Teknik Üniversitesi’nin sınavlarına girer ama kazanamaz. Kadıköy Mühendislik Okulu’na kayıt yaptırır. Gece-leri okul, gündüz çalışması da eğitim maişeti için. Ama burası Türkiye, Türkiye’nin o yıllar her yeri şantiye. Toplum dalgalanmış.

“Yıl 1968. Türkiye’nin siyasi hayatı toz duman. Hiçbir görüşle yakınlığım olmadı. Sağ ve sol görüşlü insanlarla konuşuyor orta yolu bulmaya çalışıyordum. Ama her iki kesimin ‘daha iyi idare ederim’ vaadini mantıklı bulmadım.”

### Sorgulayan yönü gelişir

Kadıköy Mühendislikte 1 yıl eğitim alır. Yol yorucudur. İkinci yıl Çağaloğlu Mühendislik Makine Bölümü’ne kayıt yaptırır. Ama okula gidemez. İşten ayrılır, para da suyunu çekmeye başlar. Eğitim heyecanı da orada biter. Kısa bir süre dönemin en önemli fittinse ve radyatör üretim yeri olan İzzet Baysal’ın Topkapı fabrikasında çalışma başlar. Fabrikada mürekkep yalamış yaklaşık 70 çalışan vardır. Sorgulama yönü gelişen bu 70 kişinin sorunu ise kalıphanenin su ihtiyacı olur. Nedim Kanmaz, bu grup içinde sivriyen bir isimdir. Her ne kadar sendikaya üye olmasa da işverenin gözüne batar. İş macerası bir kez daha son bulur.

Pendik’te bir otelde kalmaya başlar. Tam askere gideceği yıl Kolera salgını çıkar, askerlik bir yıl ertelenir. Ertesi yıl Erzurum ve Ankara’da askerliğini bitirerek İstanbul’a döner. Sebat Kolektif Şirketi’nde çalışmaya başlamıştır. Şirketin en iyi ustasıdır. Asker dönüşü kafasına koyduğu kendi işini yapma projesini ise çalışırken hayata geçirir. Erbil Tekdurmaz ile Erdim Torna adıyla şirketi kurar. “Eğitimin etkisiyle olsa gerek hep kendi işimi yapma heyecanım vardı. Sebat şirketi dışarıya iş veriyordu. Kendi firmamız çalışmaya başladı ama iki işi aynı anda yürütmek imkansız oldu.”

Sebat’tan ayrılır. 1976’da kendi işinin patronudur. “Arçelik’in yan sanayisi olarak çalışmaya başlamıştık. O yıl personel sayımız 30 olmuştu. Meşhur 1977 greviyle bu sayı 8’e düştü.”

11 ay zararına çalışır. Şirketi ayakta tutmayı başlar. Arçelik’te talaşlı imalatın biteceğini öngörerek de Tekkan Ltd. adıyla plastik alanında üretime başlamıştır. Arçelik yine ana sanayisi olarak yanındadır. İş yaşamı 1989’a kadar sürer. Talaşlı imalatın Arçelik’te bitmesiyle de 1990’da Erdim Torna’yı kapatır.

### Çalışanıya mutludur

Nedim Kanmaz, kazandığını işine yatıran bir yöneticidir. Kenarda köşede para biriktirmeyi bırakın



- En sevdiği yemek: Kuru fasulye ve pilav
- En sevdiği mekan: Evi
- Arabasının modeli: Honda
- Çocukları: 2 kız babası
- Tatil yeri: Altınoluk
- Takı: Sevmiyor
- Giysi: Spor kıyafet tercih ediyor. Yerli marka giyiyor
- Hobisi: Bilim kurgu sinema
- En belirgin özelliği: Çabuk sinirleniyor
- Uhdesi: üniversiteyi bitirememek
- Mutluluğu: Üretim

ne ev alır kendine ne bir özel otomobil. Tekkan’ın çalışan sayısı 24 kişi olur. 3 vardiya işi vardır. Çalışanıya iyi ilişki kurmuşsa mutludur. Çalışanı değil aile ferdi sayısı artmıştır. Personelinin sorumluluğunu omuzunda hisseder. Adalet duygusuyla işini büyütürken 1998’de Tuzla Mermerciler OSB’de yer alarak yatırım kararı alınır. OSB’nin ilk firmalarından biridir. Adı sektörde sevilmiştir. Kendisiyle çalışmak isteyenler sıraya girer. İş ilanı asıldı mı şirketin önü kuyruk olur. 2001 krizini geçirir ama 2002’de sendikanın işyerine girmesi ve maliyetlerin artmasıyla ortaklık çatırdamaya başlar. Mülkü kendi üstüne kalır, şirketi ortağına devreder. Artık uzun süre üretim yapmayacaktır.

### Herkesin istediği başkan

Toprak yollarda Tuzla Mermerciler OSB’nin yatırımcısı olmuştur. Sıkıntılara tanıklık etmekle kalmaz, yaşar. OSB’nin tüm ihtiyaçlarını görüyor ve yönetimle sık sık bir araya geliyordu. Ortaklığı bitince de vaktinin büyük bir çoğunluğunu OSB’ye ayırmaya başlamıştır. Başkanlık talebinde bulunmasa da herkes onu istediği için başkanlığa getirilir. İşlerin rayına girdiğini görülecektir. Tuzla Mermerciler OSB’nin bugün gerek altyapı gerek üst yapısıyla örnek OSB’ler arasında yer aldığını belirten Kanmaz, yeni projelerin de peşini bırakmıyor. Örnek olarak da OSB’ye devredilen yeni genişleme alanını gösteriyor.